

# دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

گروه آموزشی: مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی



<b>مشخصات درس</b>
عنوان درس: مدیریت استراتژیک در نظام سلامت
شماره درس: ۶۱۲۵۰۱۰
تعداد و نوع واحد: نظری - ۳ واحد
رشته و مقطع تحصیلی: دانشجویان کارشناسی ارشد مدیریت - ترم ۲
روز و ساعت اجرا: دوشنبه ۱۶-۱۴ و سه شنبه ۱۰-۸
پیش نیاز درس: ندارد
<b>مسئول درس</b>
نام و نام خانوادگی: دکتر علیرضا جباری
آدرس دفتر و شماره تماس: دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی - طبقه دوم - ۳۷۹۲۵۱۷۵
آدرس پست الکترونیکی: <a href="mailto:jabbaria@mng.mui.ac.ir">jabbaria@mng.mui.ac.ir</a> , <a href="mailto:drjabbaria@yahoo.com">drjabbaria@yahoo.com</a>
<b>اهداف و روش‌ها</b>
<b>هدف کلی درس:</b> آشنایی با محیط داخلی و خارج سازمانی، تدوین سیاست‌ها و برنامه‌های استراتژیک، تاکتیکی و عملیاتی و در نهایت ایجاد دانش و مهارت به منظور تدوین، اجرا و ارزشیابی استراتژی‌های مناسب برای سازمان‌های ارائه‌دهنده خدمات بهداشتی و درمانی می‌باشد.
<b>اهداف رفتاری:</b> ۱- اهداف و مبانی مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک را بدانند. ۲- مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک را تعریف نماید و تفاوت‌های آن را بیان نماید. ۳- انواع مدل‌های برنامه‌ریزی استراتژیک را بشناسد. ۴- آینده‌نگاری و آینده‌پژوهی در نظام سلامت بشناسد. ۵- روش‌های تدوین، پیاده‌سازی و ارزیابی استراتژی در سازمان‌های بهداشتی و درمانی را بیان نماید. ۶- فرآیند تدوین بیانیه‌ی رسالت، چشم‌انداز و ارزش‌ها در سازمان‌های بهداشتی و درمانی را بدانند. ۷- محیط داخلی و خارجی سازمان را بشناسد.
<b>روش تدریس:</b> سخنرانی همراه با اسلاید، پرسش و پاسخ، پروژه درسی
<b>وسایل و تجهیزات آموزشی مورد نیاز:</b> نمایشگر بزرگ، رایانه و تخته سفید همراه با ماژیک پلتفرم (سکو) کلاس مجازی و اینترنت برای کلاس‌های مجازی همزمان (حداقل ۶ جلسه)

**روش ارزشیابی:**

پروژه های درسی، آزمون کلاسی و آزمون پایان دوره

**سیاستها و قوانین درس:**

- کلیه ی هماهنگی های کلاس از طرف نماینده کلاس صورت می پذیرد.
- در صورت غیبت گروهی برابر ضوابط و آیین نامه های آموزشی دانشگاه اقدام خواهد شد.

**منابع درس**

- ۱- مدیریت استراتژیک- دیوید فرد آر- ترجمه دکتر علی پارسایان و دکتر سیدمحمد اعرابی- دفتر پژوهش های فرهنگی- آخرین چاپ
- ۲- برنامه ریزی استراتژیک- دکتر سیدجمال الدین طیبی و دکتر محمدرضا ملکی- انتشارات مولفین- آخرین چاپ
- ۳- مدیریت استراتژیک با رویکرد امروزی- رابرت ام گرت- ترجمه آرش خلیلی نصر- انتشارات آریانا- آخرین چاپ
- 4- The Strategic Management of Health Care Organizations. Peter M Ginter. W Jack Duncan. Linda F Swayne. Wiley
- 5- Strategic Healthcare Management: Planning and Execution. Stephen Lee Walston. Health Administration Press
- 6- Managing Health Care Business Strategy. Jones & Bartlett Learning

## جدول زمان بندی درس

مدرس	موضوع	هفته
استاد درس	توجه دانشجویان درباره‌ی طرح درس، مدیریت استراتژیک چیست؟	۱
استاد درس	اصطلاحات کلیدی در مدیریت استراتژیک	۲
استاد درس	انواع مدل های مدیریت استراتژیک	۳
استاد درس	انواع استراتژی ها	۴
استاد درس	تدوین استراتژی	۵
استاد درس	مروری بر انواع برنامه ریزی	۶
استاد درس	چارچوب برنامه ریزی استراتژیک	۷
استاد درس	انواع مدل های برنامه ریزی استراتژیک	۸
استاد درس	برنامه ریزی استراتژیک در عمل	۹
استاد درس	برنامه ریزی استراتژیک در عمل	۱۰
استاد درس	اجرای استراتژی	۱۱
استاد درس	اجرای استراتژی	۱۲
استاد درس	ارزیابی استراتژی	۱۳
استاد درس	ارزیابی استراتژی	۱۴
استاد درس	آینده پژوهی و آینده نگاری در حوزه ی سلامت	۱۵
استاد درس	آینده پژوهی و آینده نگاری در حوزه ی سلامت	۱۶
استاد درس	جمع بندی و رفع اشکال	۱۷