

دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

گروه آموزشی: مدیریت خدمات بهداشتی درمانی



مشخصات درس - نیمسال دوم ۱۴۰۵-۱۴۰۴
عنوان درس: مدیریت مالی و بودجه در نظام سلامت
شماره درس:
تعداد و نوع واحد ۳ واحد، نظری
رشته و مقطع تحصیلی: دکترای مدیریت خدمات بهداشتی درمانی
روز و ساعت اجرا: دوشنبه‌ها ساعت ۸-۱۰ و سه‌شنبه‌ها ساعت ۱۰-۸ (یک هفته در میان)
پیش‌نیاز درس: ندارد
مسئول درس: دکتر محمد رضا رضایت‌مند آدرس دفتر و شماره تماس: دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی، اتاق ۱۱۴. تلفن: ۰۳۱۳۷۹۲۵۱۲۴ آدرس ایمیل: r.rezayatmand@mng.mui.ac.ir
مدرسین: دکتر محمد رضا رضایت‌مند - همکاران مدیریت امور مالی دانشگاه - همکاران مدیریت امور درآمد دانشگاه
اهداف و روش‌ها
هدف کلی: افزایش دانش مدیریت مالی و شناخت مفاهیم مالی و بودجه در زمینه مراقبت‌های سلامت به منظور اخذ تصمیمات صحیح مالی
اهداف رفتاری: در پایان ترم از دانشجویان انتظار می‌رود: ۱- کلیات و مفاهیم بودجه شامل انواع بودجه و فرایند بودجه‌ریزی را بشناسند. ۲- فرایند بودجه‌ریزی در نظام سلامت ایران را توضیح داده و با بودجه‌های مرتبط با سلامت در قوانین بودجه سنواتی (وزارت بهداشت، دانشگاه‌های علوم پزشکی و بیمه‌ها) آشنا باشند. ۳- فصول، برنامه‌ها، منابع و مخارج سلامت در قانون بودجه را توضیح دهند. ۴- مفهوم هزینه، انواع آن و رفتار هزینه و نقش آن در تصمیمات مدیریتی را بشناسند. ۵- با مفهوم مدیریت مالی و چرخه آن آشنا باشند. ۶- اجزای صورتهای مالی را بشناسند و قادر باشند آنها را به درستی تحلیل و تفسیر نمایند. ۷- شاخص‌های مالی کلیدی را بشناسند و بتوانند از هر کدام برای تصمیم‌گیری صحیح مالی در حوزه مدیریت خود استفاده نمایند. ۸- با چرخه درآمد بیمارستان و مدیریت آن آشنا شوند و قادر باشند فرایند آن را بهبود بخشند. ۹- با ویژگی‌های مالی نظام‌های اطلاعاتی بیمارستانی آشنا شوند. ۱۰- با نرم‌افزار مدیریت مالی دانشگاه آشنا شده و بتوانند گزارشات آن را در راستای درک وضعیت مالی موسسه و اخذ تصمیمات مالی مناسب تحلیل نمایند.

روش تدریس:

- سخنرانی برنامه ریزی شده، بحث گروهی

وسایل و تجهیزات آموزشی مورد نیاز: وایت بورد، رایانه

روش ارزشیابی:

- ۱- حضور فعال در کلاس ۲۰ درصد
- ۲- انجام تکالیف درسی ۳۰ درصد
- ۳- امتحان پایان ترم ۵۰ درصد

سیاستها و قوانین درس:

- ۱- دانشجویان می بایست بطور منظم و راس ساعت مقرر در کلاس درس حاضر باشند.
- ۲- دانشجویان با مطالعه و آمادگی قبلی در کلاس حاضر شده و مکلف به شرکت فعال در مباحث درسی می باشند.
- ۳- دانشجویان می بایست به تکالیف محول شده در زمان مقرر پاسخ دهند.

منابع درس

۱. قوانین بودجه سنواتی کشور
۲. دیوید ادوارد مارکینکو، هوپ راشل هیتیکو ترجمه: فرید عبادی آذر و همکاران: راهبردهای مدیریت مالی برای بیمارستانها و نظام های بهداشتی، انتشارات آرون
3. Reinhold Gruen & Anne Howarth: Managning Health Services Finance
۴. مهدی مختاری، علی سرابی، عزیز رضاپور: بودجه در نظام سلامت انتشارات آرون
۵. سیاستهای کلی سلامت
۶. استانداردهای حسابداری بخش عمومی

جدول زمان بندی درس

جلسه	عنوان	مدرس	تاریخ تشکیل
۱	آشنایی با اهداف و طرح دوره؛ کلیات و مفاهیم مدیریت مالی	دکتر رضایت مند	
۲	آشنایی با کلیات و مفاهیم بودجه و ارتباط آن با برنامه استراتژیک سازمان	دکتر رضایت مند	
۳	آشنایی با روشهای بودجه بندی	دکتر رضایت مند	
۴	تحلیل بودجه و انحراف از بودجه	دکتر رضایت مند	
۵	آشنایی با فرایند بودجه ریزی نظام سلامت کشور	دکتر رضایت مند	
۶	آشنایی با قانون بودجه سالانه و تبصره های مرتبط با سلامت	دکتر رضایت مند	
۷	آشنایی با جداول قانون بودجه	دکتر رضایت مند	
۸	آشنایی با فصول، برنامه ها، منابع و مخارج بودجه سلامت کشور	دکتر رضایت مند	
۹	آشنایی با کلیات و مفاهیم مدیریت مالی	آقای طراح/موسوی	
۱۰	تعریف حسابداری و آشنایی با انواع آن و اصول و فروض حسابداری	آقای طراح/موسوی	
۱۱	فرمول حسابداری و انواع حسابها	آقای طراح/موسوی	
۱۲	آشنایی با عناصر صورت های مالی	آقای طراح/موسوی	
۱۳	تجزیه و تحلیل صورت های مالی	آقای طراح/موسوی	
۱۴	استانداردهای حسابداری بخش عمومی (۱)	آقای طراح/موسوی	
۱۵	استانداردهای حسابداری بخش عمومی (۲)	آقای طراح/موسوی	
۱۶	آشنایی با نرم افزار مدیریت مالی	آقای طراح/موسوی	
۱۷	آشنایی با مفهوم هزینه و انواع آن و رفتار هزینه و نقش آن در تصمیمات مدیریتی	دکتر رضایتمند	
۱۸	آشنایی با ساختار هزینه در بیمارستان ها	دکتر رضایتمند	
۱۹	مدیریت هزینه در نظام سلامت	دکتر رضایتمند	
۲۰	آشنایی با چرخه درآمد در بیمارستانها	آقای عسگری	
۲۱	ساختار درآمد واحدهای زیرمجموعه دانشگاههای علوم پزشکی	آقای عسگری	

	دکتر رضایتمند	آشنایی با انواع تعرفه ها	۲۲
	آقای عسگری	سامانه های مرتبط با درآمد	۲۳
	آقای عسگری	چالش ها و راهکارهای افزایش درآمد دانشگاه	۲۴
		ارایه تکالیف دانشجویان	۲۵