



مشخصات درس
عنوان درس: مدیریت پروژه در نظام سلامت
شماره درس: ۶۱۲۵۰۱۴
تعداد و نوع واحد: ۲ واحد نظری
رشته و مقطع تحصیلی: کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی
روز و ساعت اجرا: سه شنبه‌ها، ۱۰-۱۲
پیش نیاز درس: ندارد
مسئول درس
نام و نام خانوادگی: دکتر ماندانا صاحب زاده / دکتر محمد محسنی
آدرس دفتر و شماره تماس: - دکتر صاحب زاده : دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی - طبقه دوم-راهرو جنوبی- اتاق ۳۱۲-۳۷۹۲۵۱۷۹- شنبه‌ها - دکتر محسنی: دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی - طبقه دوم-راهرو جنوبی- اتاق ۳۲۱-۳۷۹۲۵۱۷۶
آدرس پست الکترونیکی: - دکتر صاحب زاده : sahebzadeh@mng.mui.ac.ir - دکتر محسنی: mohseni@mng.mui.ac.ir
اهداف و روش‌ها
هدف کلی درس: آشنایی کامل دانشجویان با تعارف و مفاهیم پروژه و چگونگی تشخیص آن از موارد دیگر، فعالیت‌های خروجی و انواع شبکه‌ها، برنامه ریزی پروژه و انجام محاسبات، تحلیل کنترل پروژه شامل کنترل منابع، هزینه، زمان و نحوه استفاده از نرم افزارهای کاربردی برنامه ریزی و کنترل پروژه.
اهداف اختصاصی ۱. حوزه شناختی: فراگیر قادر باشد: <ul style="list-style-type: none"> • مفاهیم و مشخصه‌های پروژه را ذکر کند. • چرخه‌ی زندگی پروژه و مدیریت فرایندهای یک پروژه را تحلیل کند. • مراحل انجام یک پروژه و چگونگی کنترل آن‌ها را بیان کند. • مؤلفه‌ها و اجزای پروژه‌ها را تحلیل کند. • فنون برنامه‌ریزی و کنترل پروژه را ذکر کند. • نحوه ارزیابی کیفیت پروژه را بیان کند. • با نرم افزارهای کنترل پروژه آشنا باشد. ۲. حوزه نگرشی: <ul style="list-style-type: none"> • به تحلیل پروژه‌های سلامت علاقه‌مند شود.

۳. حوزه رفتاری:

- بتواند پروژه ها را به فعالیتها تبدیل کند.
- قادر به طرح ریزی مراحل، تعریف فعالیتها و تخمین زمان انجام فعالیتهای یک پروژه باشد.
- توان محاسبه‌ی زمان و هزینه پروژه را داشته باشد.
- بتواند درصد پیشرفت، درصد فعالیتهای پروژه و مدیریت ارزش افزوده محاسبه کند.

روش تدریس: ارائه شفاهی

وسایل و تجهیزات آموزشی مورد نیاز: اسلاید و وایت برد

روش ارزشیابی:

- الف) میان ترم
ب) پایان ترم
ب) کنفرانس کلاسی (یک جلسه، تحویل اسلایدها)
- ۹ نمره
۹ نمره
۲ نمره

سیاستها و قوانین درس:

- برای دانشجویانی که تا پایان ترم هیچ‌گونه غیبت و تاخیر پس از حضور استاد نداشته باشند امتیاز مثبت در نظر گرفته می‌شود.
- برای دانشجویانی که مشارکت کلاسی فعال داشته باشند امتیاز مثبت در نظر گرفته می‌شود.

منابع درس

- ۱- دماری، بهزاد. اصول و فنون مدیریت پروژه در نظام سلامت. تهران: طب و جامعه، ۱۳۸۶
 - ۲- بهرامی، محمد امین؛ امیراسماعیلی، محمدرضا؛ رنجبر عزت آبادی، محمد. مدیریت برنامه ها و پروژه های سلامت. انتشارات علمی سنا.
 - ۳- آصفزاده، سعید، رضاپور، عزیز. (۱۳۸۶). برنامه‌ریزی بهداشت و درمان. چاپ اول، دانشگاه علوم پزشکی قزوین با همکاری انتشارات حدیث امروز، قزوین
4. Judith Dwyer, Pauline Stanton, Valerie Thiessen, Project Management in Health and Community Services
5. David Shirley, Project Management for Healthcare, Taylor and Francis Group

جدول زمان بندی درس

جلسه	موضوع	مدرس
۱	معارفه، مقدمه، کلیات (۱۹-۲۴) (از رفرنس ۱)	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۲	کلیات مدیریت پروژه (۲۵-۴۳) (از رفرنس ۱)	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۳	تعریف پروژه (۴۹-۶۸) (از رفرنس ۱)	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۴	برنامه ریزی پروژه (۹۲-۷۳) (از رفرنس ۱)	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۵	برنامه ریزی و اجرای پروژه (۱۱۸-۹۳) (از رفرنس ۱)	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۶	مفهوم پروژه و مدیریت پروژه (۱-۲۴) (از رفرنس ۲)	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۷	تدوین استراتژی برای آینده (۲۹-۴۷) (از رفرنس ۲)	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۸	امتحان میان ترم	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۹	چرخه زندگی پروژه و مدیریت فرایندهای یک پروژه	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۱۰	مؤلفه‌ها و اجزای پروژه‌ها	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۱۱	تجزیه پروژه‌ها به فعالیت‌ها	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۱۲	طرح ریزی مراحل، تعریف فعالیت‌ها و تخمین زمان انجام فعالیت‌های یک پروژه	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۱۳	مدیریت زمان و هزینه پروژه	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۱۴	فنون برنامه‌ریزی و کنترل پروژه (روش مسیر بحرانی، گانت چارت، پرت و گرت	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۱۵	محاسبه درصد پیشرفت و درصد فعالیت‌های پروژه	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۱۶	مدیریت ارزش افزوده، ارزیابی کیفیت پروژه	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی
۱۷	نرم افزارهای کنترل پروژه	دکتر ماندانا صاحبزاده/ دکتر محمد محسنی